

**Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение  
города Калининграда средняя общеобразовательная школа № 57**

«СОГЛАСОВАНО»  
на педагогическом совете  
МАОУ СОШ № 57  
протокол № 9 от 31.05.2023



«УТВЕРЖДЕНО»  
директор МАОУ СОШ № 57  
*Е.О. Кремер* Кремер Е.О.

Приказ МАОУ СОШ №57  
от 31.05.2023 № 832-д

**Среднесрочная программа развития МАОУ  
СОШ № 57  
2023 – 2024 уч. годы**

edu396052

**500+**

2023 г.

## **Цель и задачи среднесрочной программы развития**

Стратегическая цель развития МАОУ СОШ № 57 на период до 2026 года определяется разработкой и внедрением эффективной модели учреждения, сориентированной на повышение качества образования обучающихся в динамично развивающихся социокультурных условиях. Среднесрочная программа развития на 2023-2024 год разработана на основе Концепции развития учреждения в рамках проекта «500+» и устанавливает тактические приоритеты в достижении позитивных изменений.

**Цель Программы:** повышение качества образования к концу 2024 учебного года путем реализации комплекса мероприятий, направленных на обновление образовательной среды, способствующей снижению или устранению факторов риска, что призвано обеспечить устойчивые условия для формирования личной успешности каждого обучающегося и профессионального мастерства педагога.

### **Задачи Программы:**

1. Развитие материально-технических ресурсов образования для повышения его высокого качества, удовлетворения образовательных потребностей обучающихся, запросов семьи и общества.

2. Создание к 2024 году системы непрерывного профессионального развития и роста профессиональной компетентности педагогических кадров, обеспечивающих повышение качества образования за счет повышения педагогического и профессионального мастерства, овладения профессиональными компетенциями, совершенствования форм, методов и средств обучения, совершенствования педагогических технологий и внедрение современных методов и технологий обучения.

3. Модернизация внутришкольной модели повышения квалификации педагогов.

4. Разработка и реализация в 2023-2024 учебном году индивидуальных планов профессионального развития учителей школы с недостаточным уровнем качества профессиональной деятельности.

5. Создание условий для повышения мотивации к обучению, саморазвитию обучающихся через активное и эффективное участие в школьных, муниципальных, региональных олимпиадах, конкурсах, культурнообразовательных проектах.

6. Оптимизация межличностного взаимодействия участников образовательных отношений на основе лично-ориентированных принципов сотрудничества; снижение количества конфликтных ситуаций в коллективе.

7. Формирование современной и сбалансированной школьной системы оценки качества образования.

## 1. Целевые индикаторы и показатели Программы:

- Количество учителей, прошедших курсы повышения квалификации соответствующего направления (увеличение доли на 30%);
- Доля учителей, включенных в процесс профессионального сопровождения после прохождения курсов повышения квалификации (увеличение на 30%);
- Количество педагогов, повысивших профессиональную квалификацию (увеличение на 5%);
- Доля вакантных ставок (уменьшение на 25%);
- Количество педагогов, использующих инновационные педагогические технологии в урочной и внеурочной деятельности на регулярной основе (увеличение доли на 10%);
- Вовлеченность педагогов общего и дополнительного образования в инновационную деятельность (увеличение охвата до 80%);
- Оптимизация отношений в педагогическом коллективе (сплоченность, профессиональная поддержка, взаимовыручка, заинтересованность в коллегиальном успехе) (рост показателя на 15%);
- Количество взаимопосещений уроков (увеличение на 10%);
- Количество педагогов, использующих предлагаемые форматы для трансляции положительного педагогического опыта (увеличение доли на 5%);
- Положительная динамика результативности участия педагогов в профессиональных конкурсах (увеличение доли на 10%);
- Количество педагогов, вовлеченных в реализацию программы наставничества (увеличение доли на 10%);
- Положительная динамика качества обучения и успеваемости обучающихся (увеличение показателя на 3%);
- Удовлетворенность качеством образования обучающимися и их родителями (законными представителями) (увеличение показателя на 15%);
- Уровень мотивации обучающихся (увеличение показателя на 15%);
- Рост воспитательных событий, способствующих вовлечению обучающихся в социально-значимую деятельность, повышающую положительную мотивацию к обучению (увеличение показателя на 10%);
- Доля родителей, регулярно посещающих родительские собрания (рост показателя на 5%).



<b>Задача</b>	<b>Мероприятие</b>	<b>Сроки</b>	<b>Ожидаемый результат</b>	<b>Показатель результативности (плановый)</b>	<b>Показатель результативности (по факту реализации)</b>	<b>Подтверждающие документы (ссылка)</b>	<b>Информационное сопровождение</b>
Активизация работы с педагогами по повышению результативности урока, использование эффективных практик совместной работы	Корректировка плана методической работы школы	Март 2023 года		Приказ о создании рабочей группы			
	Подготовка учащихся к предметным олимпиадам, конкурсам разного уровня	Сентябрь-октябрь 2023 года	Увеличение участников олимпиад и конкурсов разного уровня				
Актуализация школьной модели методической службы и организация ее деятельности по повышению предметной и методической компетентности педагогических работников	Изучение качества профессиональной компетенции педагогов	Сентябрь 2023 года		Мониторинг качества профессиональной компетенции педагогов			
	Проведение педагогического совета "Современные образовательные технологии. Преимущество технологий обучения и воспитания"	Март 2024 года		Отчет о проведении педагогического совета			
	Проведение круглых столов по повышению уровня качества образования	Март, апрель 2023	Мастер - классы по транслированию педагогического опыта	Отчет, презентация по итогам проведенных круглых столов			
	Организация взаимопосещения уроков с последующим	октябрь 2023 - май 2024 года		Заседание методического совета школы			

	самоанализом и анализом						
Повышение предметных и методических компетенций учителей школы	Прохождение курсов повышения квалификации, участие в семинарах, мастер-классах, консультации	сентябрь 2023 -май 2024 года		Не менее 60% учителей прошли курсы повышения квалификации			
Диагностика обучающихся: проведение контрольного среза с целью определения фактического уровня знаний обучающихся, выявление пробелов в их системе знаний, которые требуют быстрой ликвидации	Учет и составление списка слабоуспевающих и неуспевающих обучающихся по итогам года, входного мониторинга	сентябрь 2023 -май 2024 года		Аналитическая справка по итогам контрольных работ			
Работа со слабоуспевающими обучающимися на уроках	Отслеживание успеваемости слабоуспевающих по всем предметам, совместная работа с педагогами	сентябрь 2023 -май 2024 года		Аналитическая справка			
Изучение необходимых нормативно-правовых и распорядительных документов	создание рабочей группы, разработка и принятие необходимых нормативно-правовых и распорядительных документов	Август 2023 год		Приказ о создании рабочей группы, координирующей деятельность педагогического состава по работе с обучающимися, показывающих низкие образовательные результаты			

Выявление затруднений в реализации образовательной деятельности	Комплексный анализ образовательной деятельности и условий ее реализации в школе	Август 2023 год		Аналитическая справка			
Выявление обучающихся с низкими образовательными результатами, построение индивидуального маршрута обучения	Проведение внутришкольного мониторинга для выявления обучающихся с низкими образовательными результатами, диагностика индивидуальных особенностей познавательных процессов обучающихся с низкими учебными возможностями.	Сентябрь 2023 год		Аналитическая справка			
Разработка и реализация индивидуальных образовательных маршрутов слабоуспевающих обучающихся	Ведение мониторинговой карты на каждого "неуспешного" обучающегося; индивидуальные рекомендации для родителей и обучающихся; беседа с родителями и обучающимися по выявлению причин неуспешности	ноябрь 2023 год					